

## PROSES BISNIS DAN EVALUASI PABRIK PRECAST SECARA MANUFAKTUR

Oleh : Sandika Usman Mubarak  
NIP : 23-877  
Penempatan : Divisi Peralatan & Precast

Terdapat perbedaan dalam pengelolaan pabrik precast dan proyek. Proyek konstruksi adalah suatu rangkaian kegiatan yang berkaitan dengan upaya pembangunan suatu bangunan, biasanya titik jual pada proyek adalah penyediaan jasa dan proses bisnis yang digunakan adalah proses bisnis konstruksi. Pabrik precast adalah tempat untuk memproduksi suatu produk beton precast yang nantinya akan dijual ke pelanggan/*customer*, sehingga proses bisnis yang digunakan adalah secara manufaktur.

Salah satu perbedaan utama antara industri konstruksi dan manufaktur adalah proses yang digunakan. Konstruksi adalah sebuah proses yang meliputi pembuatan sebuah struktur fisik, sedangkan proses manufaktur meliputi pembuatan sebuah produk fisik. Proyek konstruksi biasanya mempunyai skala yang lebih besar dan waktu yang lebih panjang daripada manufaktur. Proyek konstruksi membutuhkan *skill* atau kemampuan yang lebih luas, mencakup *engineering*, desain, dan manajemen proyek, sedangkan manufaktur membutuhkan skill yang lebih terspesialisasi seperti penggunaan mesin dan pengelasan.

Dalam proses bisnis manufaktur, terdapat dua bagian penting yaitu *cost center* dan *profit center*. *Cost center* adalah bagian dari perusahaan yang berkontribusi dalam mengontrol pengelolaan operasional perusahaan melalui pengelolaan biaya. Melalui pengelolaan dan pengendalian biaya, *cost center* tidak bertanggung jawab secara langsung dalam mendapatkan laba atau keuntungan perusahaan seperti *profit center*. Namun sebagai gantinya, *cost center* membantu dalam pemanfaatan dan pemeliharaan yang efektif terhadap berbagai kebutuhan sumber daya dan aset perusahaan. Tujuan utama *cost center* adalah untuk mengelola dan membuat proses produksi di pabrik menjadi seefisien mungkin, sehingga biaya produksi dapat diminimalisir dengan tetap menjaga kualitas produk. Tanggung jawab *cost center* meliputi mulai dari pengadaan material bahan baku, proses produksi, sampai barang jadi disimpan di stockyard.

*Profit center* atau adalah bagian dari perusahaan yang menghasilkan pendapatan dan laba secara langsung. *Profit center* bertugas untuk berhubungan dengan pelanggan, mencari pasar, dan bertanggung jawab memaksimalkan keuntungannya. *profit center* bertanggung jawab dalam mengambil keputusan strategis yang berkaitan dengan laba perusahaan. Tanggung jawab *profit center* meliputi pencarian pelanggan, pengiriman barang ke pelanggan, koordinasi dengan pelanggan, sampai pembayaran dari pelanggan.

Dalam pengelolaan pabrik precast, digunakan istilah COGM (*Cost of Goods Manufactured*) dan COGS (*Cost of Goods Sold*). COGM adalah nilai yang mempresentasikan total



masing kategori biaya (material, peralatan, upah, dan BTL) dalam suatu periode (dalam perusahaan biasanya dilakukan secara bulanan) dan menghasilkan suatu nilai efisiensi atau inefisiensi. Evaluasi pada *profit center* akan dievaluasi terhadap masing-masing produk untuk tiap pelanggan dan akan menghasilkan nilai laba kotor.

Dari seluruh pembahasan, dapat disimpulkan bahwa terdapat perbedaan perbedaan pada proses pengelolaan antara industri konstruksi dan manufaktur. Dalam industri manufaktur terdapat bagian *cost center* yang berfokus pada optimalisasi proses produksi dan memiliki nilai acuan rencana biaya COGM (*Cost of Goods Manufactured*), lalu profit center yang berfokus pada hubungan dengan pelanggan, memaksimalkan laba, dan memiliki nilai acuan rencana COGS (*Cost of Goods Sold*). Evaluasi pada *cost center* menghasilkan nilai efisiensi/inefisiensi, sedangkan pada *profit center* menghasilkan nilai laba kotor. Evaluasi pada dua bagian ini perlu dipisahkan agar perusahaan dapat melihat evaluasi secara tepat dan dapat mengambil keputusan yang tepat dalam menindaklanjuti hasil evaluasi untuk kemajuan perusahaan kedepannya.

Sumber:

Moore, D. (2023, 30 Januari). *Construction vs Manufacturing*. Diakses pada 30 Juni 2024, dari <https://www.linkedin.com/pulse/construction-vs-manufacturing-darren-moore/>

Pramudya, P. (2023, 30 Oktober). *Cost Center: Pengertian, Contoh, dan Fungsinya dalam Bisnis*. Diakses pada 30 Juni 2024, dari <https://www.jurnal.id/id/blog/cost-center>

Pascoe, N. (2022, 17 Juni). *COGM vs. COGS: What's the difference?*. Diakses pada 30 Juni 2024, dari <https://craftybase.com/blog/cogm-cogs-difference>

Senastri, K. (2021, 16 November). *Pengertian dan Perbedaan Profit Center dan Cost Center*. Diakses pada 30 Juni 2024, dari <https://accurate.id/akuntansi/profit-center-dan-cost-center/>