

PENGAJUAN RBP-SI SEBAGAI TAMBAHAN PAGU PENGADAAN TERHADAP ADDENDUM KONTRAK

ABSTRAK

Perubahan kontrak pekerjaan pada dunia konstruksi sangat sering terjadi sehingga perlu dilakukan penyesuaian kontrak awal terhadap item pekerjaan yang dilakukan di lapangan. Dengan adanya perubahan item pekerjaan, maka perlu dilakukan penyesuaian pagu anggaran pengadaan barang dan jasa yang telah direncanakan sehingga item pekerjaan tambahan dapat dikerjakan. Pada PT. Brantas Abipraya (Persero), penambahan pagu anggaran pengadaan barang dan jasa dilakukan dengan cara pengajuan RBP-SI sehingga dapat menambah pagu anggaran yang tersedia di sistem ERP.

Kata kunci: RBP-SI, ERP, Pagu Anggaran

PENDAHULUAN

Perubahan kontrak kerja pada dunia konstruksi sangat sering sekali terjadi. Hal ini dikarenakan pekerjaan konstruksi bukan merupakan produk industri yang selalu menghasilkan kualitas dan waktu produksi yang cenderung sama. Pekerjaan konstruksi dapat direncanakan dan diprediksi kemajuannya tetapi tidak dapat secara tepat berjalan 100%. Terdapat banyak faktor yang membuat pekerjaan konstruksi tidak akan berjalan sama persis seperti perencanaan. Dikarenakan fluktuatifnya pekerjaan konstruksi, maka pada saat pekerjaan berjalan sering ditemukan perbedaan item pekerjaan antara perencanaan dengan pelaksanaan. Untuk mengakomodir perubahan desain, maka dilakukan perubahan kontrak atau disebut dengan addendum. Perubahan kontrak addendum dapat berupa perubahan item pekerjaan, tambah-kurang item pekerjaan, maupun perubahan waktu pekerjaan. Dengan adanya perubahan kontrak, maka akan berpengaruh terhadap pengeluaran biaya yang sudah direncanakan. Oleh sebab itu, perlu dilakukan beberapa penyesuaian atau perubahan rencana sehingga pekerjaan konstruksi tetap dapat berjalan.

Pada PT. Brantas Abipraya (Persero), perencanaan biaya sudah diatur pada prosedur perusahaan nomor 2-000-43-09/14 tentang Prosedur Pembuatan Perencanaan dan Pertanggungjawaban Pelaksanaan Proyek. Pada prosedur tersebut, perencanaan biaya proyek tersusun pada dokumen Rencana Biaya Pelaksanaan (RBP). Rencana Biaya Pelaksanaan

tersusun atas beberapa komponen, seperti: biaya langsung, biaya tak langsung, biaya persiapan dan penyelesaian, biaya pembebanan/investasi, dan biaya bank dan PPh final jasa konstruksi. Dengan dasar biaya tersebut, unit proyek dapat melakukan pengadaan barang dan jasa sebagai proses bisnis proyek sehingga dapat menghasilkan pekerjaan konstruksi sesuai rencana. Jika pada pertengahan pekerjaan terdapat perubahan kontrak addendum, maka perlu dilakukan perubahan Rencana Biaya Pelaksanaan sehingga pengadaan barang dan jasa tetap dapat dilakukan dan sesuai dengan kondisi lapangan. Untuk melakukan perubahan Rencana Biaya Pelaksanaan terhadap perubahan kontrak addendum maka perlu dilakukan Rencana Biaya Pelaksanaan Site Instruction atau RBP-SI.

LATAR BELAKANG

Prosedur pada PT. Brantas Abipraya (Persero) dalam melakukan pengadaan dilakukan menggunakan sistem ERP yang terintegrasi pada semua data proyek. Pada sistem ERP, pengadaan barang dan jasa yang dilakukan unit proyek didasarkan pada pagu anggaran yang tersusun pada Rencana Biaya Pelaksanaan (RBP). Pada saat pekerjaan konstruksi berjalan, sangat sering terjadi perubahan kontrak addendum dikarenakan adanya perubahan item pekerjaan di luar rencana sehingga ketika akan melakukan pengadaan barang dan jasa terhambat oleh pagu biaya yang belum terakomodir pada Rencana Biaya Pelaksanaan sehingga diperlukan penyesuaian pagu anggaran dengan cara melakukan Rencana Biaya Pelaksanaan Site Instruction. Dengan melakukan Rencana Biaya Pelaksanaan Site Instruction maka akan terjadi penyesuaian pagu anggaran sehingga pengadaan barang dan jasa untuk item perubahan dapat dilakukan.

METODE

Dalam pengajuan Rencana Biaya Pelaksanaan Site Instruction (RBP-SI) terdapat beberapa langkah dan kelengkapan dokumen yang perlu disiapkan sehingga draft Rencana Biaya Pelaksanaan Site Instruction dapat dijadikan sebagai pagu anggaran tambahan dalam pengadaan barang dan jasa. Beberapa dokumen yang perlu disiapkan dalam pengajuan Rencana Biaya Pelaksanaan Site Instruction antara lain sebagai berikut:

1. Surat Permohonan Persetujuan Pengadaan Barang dan Jasa
2. Form Berita Acara Persetujuan Barang dan Jasa
3. Form Inisiasi Tender

4. Form Pengajuan Rencana Biaya Pelaksanaan RBP-SI
5. Analisa Harga Satuan terhadap kontrak owner
6. Surat Instruksi Lapangan/Berita Acara/Notulensi Rapat yang menjadi dasar terbentuknya perubahan kontrak pekerjaan.

Setelah dokumen di atas telah lengkap dan siap, maka terdapat beberapa langkah yang perlu dilakukan untuk mengajukan Rencana Biaya Pelaksanaan Site Instruction (RBP-SI) menjadi pagu anggaran, yaitu:

1. Membuat pengajuan RBP-SI pada sistem ERP
2. Mengisi pagu anggaran pada sistem ERP sesuai dengan form Pengajuan Rencana Biaya Pelaksanaan RBP-SI
3. Setelah membuat pengajuan RBP-SI pada sistem ERP, draft pengajuan RBP-SI di konfirmasi dengan menggunakan akun pembuat RBP-SI
4. Melakukan konfirmasi kepada Site Operational Manager proyek sehingga RBP-SI dapat disetujui SOM
5. Melakukan konfirmasi kepada Project Manager proyek sehingga RBP-SI dapat disetujui PM
6. Melakukan asistensi kepada Vice President Wasdal dan Komersial sehingga kelengkapan dokumen dengan tanda tangan Senior Vice President dapat disetujui dan pengajuan RBP-SI pada sistem ERP mendapat persetujuan Divisi terkait
7. Mengajukan dokumen RBP-SI ke departemen produksi sehingga kelengkapan dokumen dengan tanda tangan Senior Vice President Departemen Produksi & SCM dapat disetujui
8. Mengajukan dokumen RBP-SI ke direktur operasi terkait sehingga kelengkapan dokumen dengan tanda tangan direktur operasi dapat disetujui.
9. Setelah dokumen RBP-SI lengkap ditandatangani, langkah selanjutnya melakukan pengajuan RBP-SI pada sistem ERP yang telah disetujui oleh divisi terkait ke departemen produksi dengan melampirkan dokumen RBP-SI
10. Pengajuan RBP-SI pada sistem ERP akan disetujui oleh Senior Vice President Departemen Produksi & SCM dan pagu anggaran item pekerjaan addendum telah terbentuk.

HASIL

Lampiran II
Surat No. 125/PRD/SCM/V/2024
Tanggal 07 Mei 2024

SOURCE INISIASI TENDER

≤ 2,5 M

Proyek :
Nama Paket (sesuai RUP) :
Lokasi Proyek :

No.	Uraian	Sat.	Vol.	Pagu		Rekanan		HPS	
				Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)	Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)	Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)
	Item Pekerjaan								
TOTAL									
Ketentuan Penawaran:									
Cara Pembayaran (DP, Termin)									
Jadwal									
Lainnya									

1. Apakah ada rekanan prioritas : Ya/Tidak
2. Nama rekanan prioritas :
3. Alasan menjadi rekanan prioritas : (bukti dilampirkan)

Jakarta,

Disetujui oleh, Dievaluasi Dibuat oleh,

.....
VP Operasi Unit Terkait VP Wasdal Unit Terkait PM

Gambar 2. Form Inisiasi Tender dengan nilai pengadaan ≤ 2,5 M

SOURCE INISIASI TENDER

> 2,5 M s.d 5 M

Proyek :
Nama Paket (sesuai RUP) :
Lokasi Proyek :

No.	Uraian	Sat.	Vol.	Pagu		Rekanan		HPS	
				Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)	Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)	Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)
	Item Pekerjaan								
TOTAL									
Ketentuan Penawaran:									
Cara Pembayaran (DP, Termin)									
Jadwal									
Lainnya									

1. Apakah ada rekanan prioritas : Ya/Tidak
2. Nama rekanan prioritas :
3. Alasan menjadi rekanan prioritas : (bukti dilampirkan)

Jakarta,

Disetujui oleh, Dievaluasi Dibuat oleh,

.....
VP Operasi Unit Terkait VP VMS Dep. Produksi VP Wasdal Unit Terkait PM

Gambar 3. Form Inisiasi Tender dengan nilai pengadaan > 2,5 M s.d. 5 M

Fit one full page to window

SOURCE INISIASI TENDER

> 5 M

Proyek :
 Nama Paket (sesuai RUP) :
 Lokasi Proyek :

No.	Uraian	Sat.	Vol.	Pagu		Rekanan		HPS	
				Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)	Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)	Harsat (Rp.)	Jumlah (Rp.)
	Item Pekerjaan								
TOTAL									

Ketentuan Penawaran:

Cara Pembayaran (DP, Termin)				
Jadwal				
Lainnya				

1. Apakah ada rekanan prioritas : Ya/Tidak
2. Nama rekanan prioritas :
3. Alasan menjadi rekanan prioritas : (bukti dilampirkan)

Jakarta,

Disetujui oleh, Dievaluasi Dibuat oleh,

.....
 SVP Operasi Unit Terkait VP VMS Dep. Produksi VP Wasdal Unit Terkait PM VP Operasi Unit Terkait

Gambar 4. Form Inisiasi Tender dengan nilai pengadaan > 5 M

d. Form Pengajuan Rencana Biaya Pelaksanaan RBP-SI

Pada form pengajuan rencana biaya pelaksanaan RBP-SI berisi tentang perbandingan antara pendapatan dan biaya yang menjadi dasar dalam pembuatan pagu RBP-SI. Item yang dimasukkan pada form ini menjadi dasar dalam pembuatan pengajuan RBP-SI di sistem ERP

PENGAJUAN RENCANA BIAYA PELAKSANAAN RBP-SI									
PROYEK PEKERJAAN PEMBANGUNAN RUMAH SAKIT ABDI WALUYO NUSANTARA									
No. Anggaran	Item Pekerjaan	Sat	Vol	Pendapatan		Pagu/RBP		Deviasi	Persentase
				Harga Satuan	Jumlah (Rp)	Harga Satuan	Jumlah (Rp)		
TOTAL									#DIV/0!

Disetujui Oleh, Jakarta, Dibuat oleh

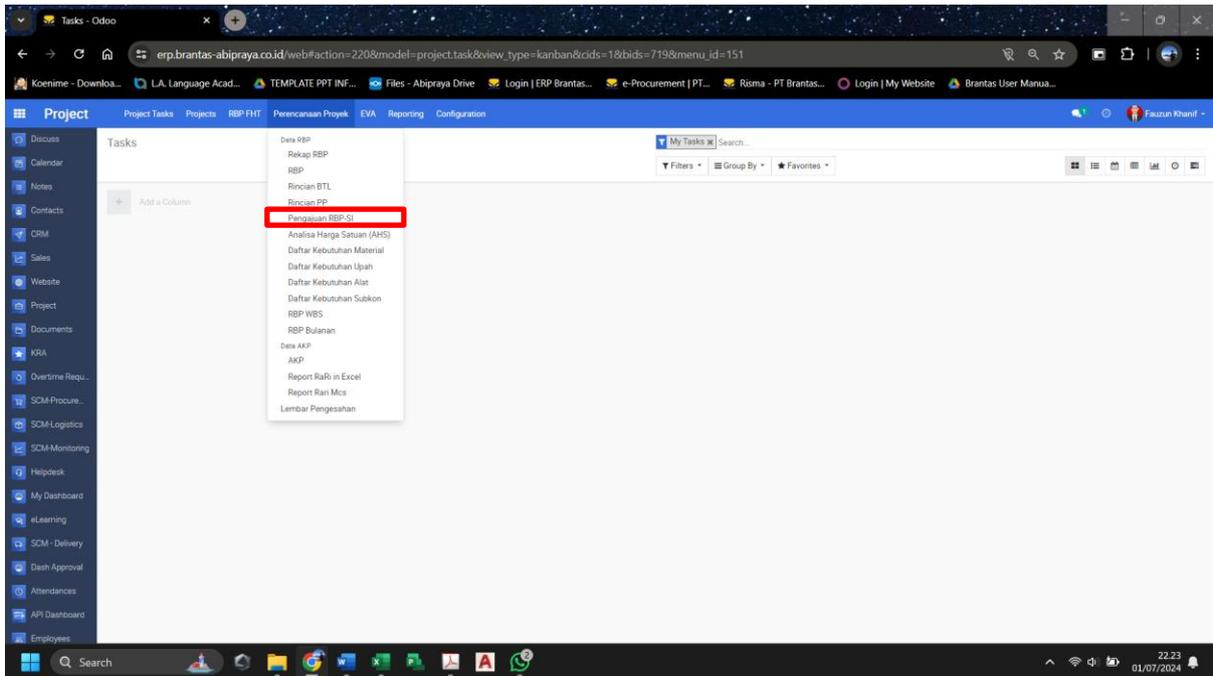
.....
 SVP Divisi Operasi Terkait Vice President Operasi Proyek Terkait

Gambar 5. Form Pengajuan Rencana Biaya Pelaksanaan RBP-SI

e. Analisa Harga Satuan terhadap kontrak owner

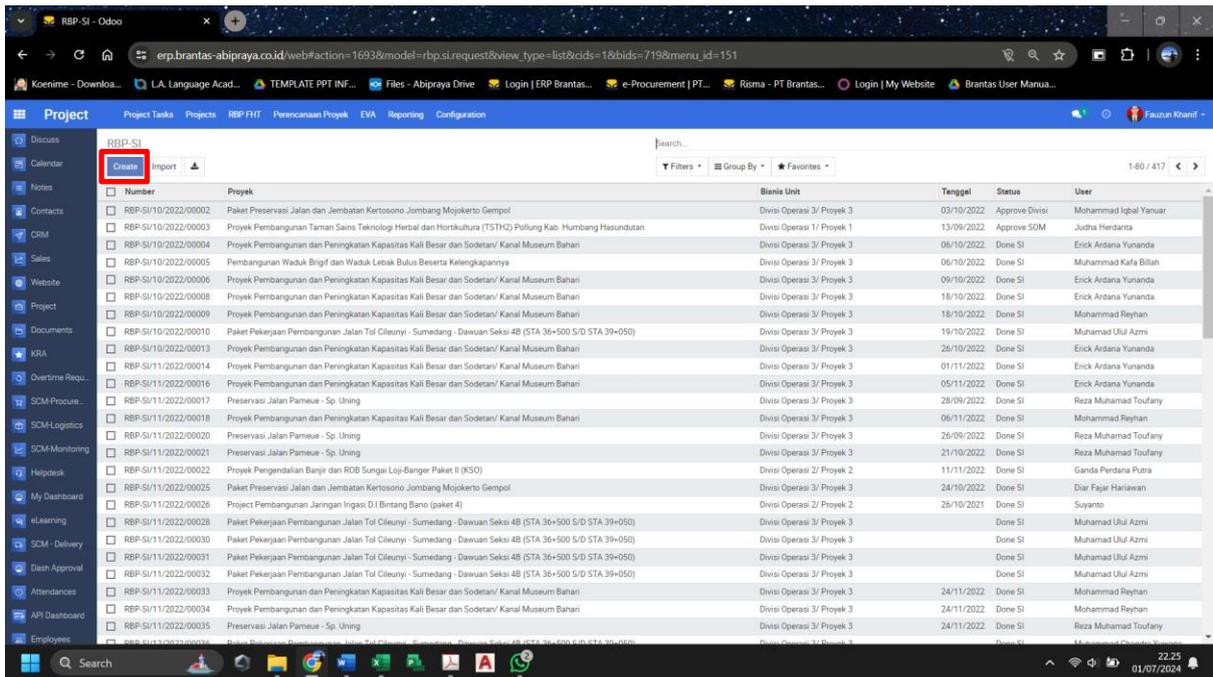
Analisa Harga Satuan (AHS) merupakan detail perhitungan harga satuan yang menjadi kelengkapan kontrak addendum sebagai dasar dalam mengajukan harga kepada owner pada kontrak addendum.

- f. Surat Instruksi Lapangan/Berita Acara/Notulensi Rapat yang menjadi dasar terbentuknya perubahan kontrak pekerjaan.
2. Membuat pengajuan RBP-SI di sistem ERP
- a. Langkah awal dalam membuat pengajuan RBP-SI di sistem ERP adalah melakukan login akun pada sistem ERP dan membuka menu project.
- b. Selanjutnya masuk ke menu Perencanaan Proyek > Pengajuan RBP-SI



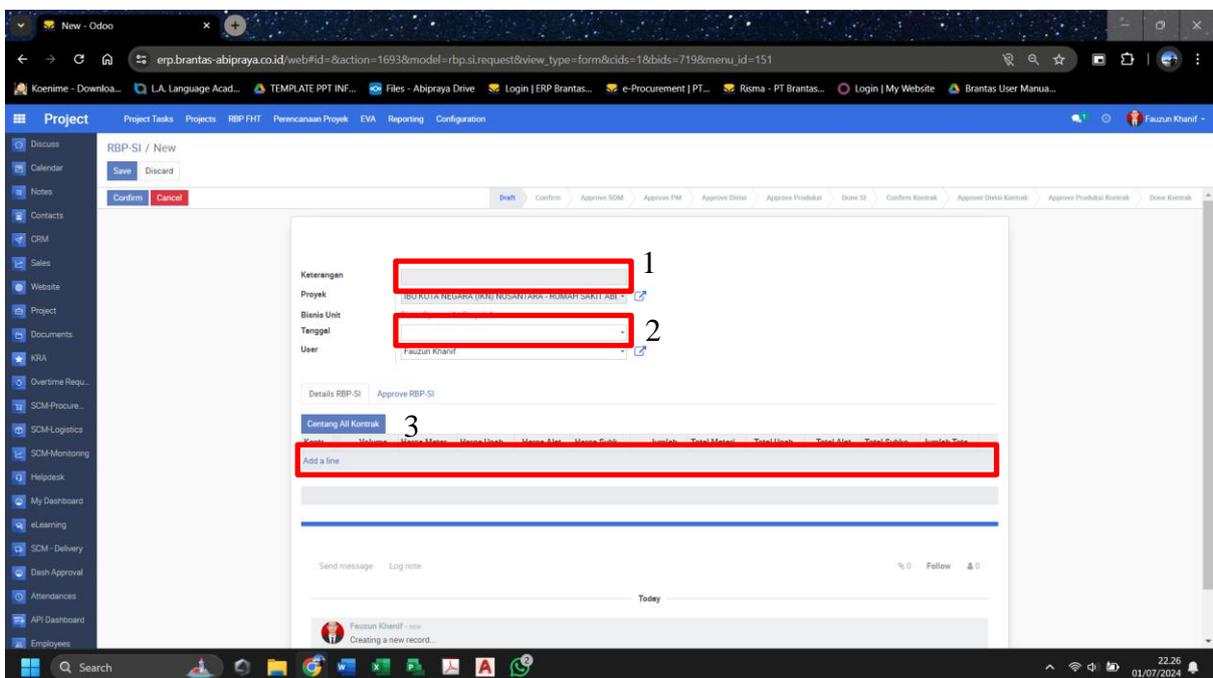
Gambar 6. Pengajuan RBP-SI

c. Membuat draft pengajuan RBP-SI



Gambar 7. Membuat Draft Pengajuan RBP-SI

- d. Mengisi kelengkapan draft pengajuan RBP-SI. Kolom keterangan diisi terkait dengan nama item addendum dan tanggal pengajuan. Pagu anggaran ditambahkan dengan cara menambah add a line dan mengisi nomor anggaran, uraian, satuan, volume, harga satuan sesuai dengan form Pengajuan Rencana Biaya Pelaksanaan RBP-SI



Gambar 8. Mengisi Draft Pengajuan RBP-SI

- e. Setelah semua terisi, set draft pengajuan RBP-SI menjadi Confirm dan dilanjutkan sesuai langkah pengajuan no. 4 pada BAB METODE.

REFERENSI

Proyek Rumah Sakit Abdi Waluyo Nusantara. 2024. *Pengajuan RBP-SI Addendum Kontrak Pekerjaan Struktur*.

PT. Brantas Abipraya (Persero). 2023. *Prosedur Pembuatan Perencanaan dan Pertanggungjawaban Pelaksanaan Proyek*.

Sistem ERP PT. Brantas Abipraya (Persero)