

# Analisa Perbandingan Penggunaan Form Evaluasi Penawaran Harga Waskita-Abipraya KSO Terhadap Form Evaluasi Penawaran Harga PT. Brantas Abipraya

Muhammad Arif Alfyan<sup>(1)</sup>

<sup>1</sup>Calon Pegawai organik PT. Brantas Abipraya dan Site Procurement and Logistic Officer Proyek Renovasi Stadion Kanjuruhan Malang

---

## Article Info

### Article history:

### Keywords:

Pengadaan Barang dan Jasa

---

## ABSTRACT (10 PT)

Pengadaan barang dan jasa merupakan poin penting dalam sebuah proyek. Pengadaan barang dan jasa yang baik sangat berpengaruh terhadap jalannya proyek dan untung ruginya sebuah proyek, sehingga diperlukan Form atau bukti yang jelas pada proses pengadaan barang dan jasa. Sehingga tidak terjadi sengketa maupun kesalahpahaman terhadap kontrak dan penawaran. Waskita Abipraya KSO sendiri menyediakan Form Evaluasi Penawaran Harga tersendiri dalam proses Pengadaan Barang dan Jasa. Terdapat kelebihan dan kekurangan pada Form Evaluasi ini sendiri, sehingga perlunya Analisa serta perbandingan antara Form Evaluasi Penawaran Harga Waskita Abipraya KSO dan PT. Brantas Abipraya.

---

## Corresponding Author:

Muhammad Arif Alfyan, S.T.  
Calon Pegawai Organik, Staff Operasi  
Proyek renovasi Stadion Kanjuruhan Malang  
Email: [m.arifalfyan@gmail.com](mailto:m.arifalfyan@gmail.com)

---

## 1. INTRODUCTION (10 PT)

Proyek Renovasi Stadion Kanjuruhan Malang merupakan salah satu proyek yang sedang dikerjakan oleh Divisi 1 PT. Brantas Abipraya Persero yang bekerja sama dengan PT. Waskita Karya.tbk. Proyek ini memiliki item pekerjaan yang banyak mengingat proyek ini bersifat renovasi. Dalam proses pengadaan material, pekerja, subkon, dan alat tentunya diperlukan evaluasi terhadap penawaran calon rekanan dengan jelas dan detail. Form Pengadaan yang digunakan pada proyek ini memiliki bentuk dan struktur yang berbeda dibandingkan dengan Form Evaluasi Rekanan yang biasa digunakan di PT. Brantas Abipraya Perser. Maka dari itu pada artikel ini akan menjabarkan terkait Analisa perbandingan Form Evaluasi Penawaran Rekanan yang digunakan pada Proyek Renovasi Stadion Kanjuruhan Malang terhadap Form Evaluasi Penawaran Rekanan yang digunakan di PT. Brantas Abipraya Persero.

## 2. METHOD (10 PT)

Dalam proses Analisa Perbandingan Penggunaan Form Evaluasi Penawaran Harga Waskita-Abipraya KSO Terhadap Form Evaluasi Penawaran Harga Brantas Abipraya akan digunakan metode Analisa S.W.O.T (*Strength, Weakness, Opportunity, Weakness*) yaitu dengan mengevaluasi Kekuatan atau keunggulan, Kelemahan yang dimiliki setiap form evaluasi penawaran harga, Peluang yang dapat menguntungkan perusahaan dengan masing masing form evaluasi, Serta ancaman yang dapat menjadi potensi yang dapat merugikan perusahaan dan proyek. Tujuan digunakannya metode ini dikarenakan S.W.O.T sendiri merupakan komponen mendasar dalam perencanaan serta proses bisnis dalam hal ini pengadaan karena:

1. Memudahkan dalam pengambilan keputusan
2. Menyediakan cara sistematis untuk mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang memengaruhi bisnis
3. Menyajikan bisnis dasar yang kuat untuk mengembangkan strategi bisnis baru.

## 2. 1. Form Evaluasi Penawaran Harga PT. Brantas Abipraya Persero

Berdasarkan prosedur Departemen Produksi tentang Pengadaan Barang dan Jasa PT. Brantas Abipraya terdapat beberapa form yang harus diisi, yaitu:

### a. Daftar shortlist Hasil Evaluasi

Berisikan rekapan penawaran harga dari beberapa subkontraktor atau vendor yang terdiri dari, Nomor surat penawaran, Harga penawaran, PPN, Harga Penawaran inc. PPN.

|  Persero<br><b>PT. BRANTAS ABIPRAYA</b> |                                                 | No. Dokumen : 2-000-52-02/17<br>Lampiran : 9-29<br>Halaman : 1-1 |   |   |   |   |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---------|
| DAFTAR <i>SHORT LIST</i> HASIL EVALUASI                                                                                  |                                                 |                                                                  |   |   |   |   |         |
| NO                                                                                                                       | Uraian                                          | PEMASOK                                                          |   |   |   |   |         |
|                                                                                                                          |                                                 | A                                                                | B | C | D | E | Dst.... |
| 1.                                                                                                                       | Surat Penawaran Rekanan<br>Nomor :<br>Tanggal : |                                                                  |   |   |   |   |         |
| 2.                                                                                                                       | Harga Penawaran (Rp)                            |                                                                  |   |   |   |   |         |
| 3.                                                                                                                       | PPN (Rp)                                        |                                                                  |   |   |   |   |         |
| 4.                                                                                                                       | Harga Penawaran (Rp)<br>(termasuk PPN)          |                                                                  |   |   |   |   |         |
| 5.                                                                                                                       | HPS                                             |                                                                  |   |   |   |   |         |

Gambar 1 Format Daftar Shortlist Hasil Evaluasi

### b. Rekap Hasil Penawaran

Berisikan rekapitulasi penawaran dari beberapa tahapan guna memonitor peringkat penawaran harga dari masing masing subkontraktor atau vendor.



Persero

PT. BRANTAS ABIPRAYA

No. Dokumen : 2-000-52-02/17

Lampiran : 9-30

Halaman : 1-1

REKAP HASIL PENAWARAN

| NO. | PESERTA | BABAK 1         |                 | PENAWARAN        |                  |                  | Keterangan  |
|-----|---------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
|     |         | Penawaran Awal  | Short List      | PENAWARAN 1      | PENAWARAN 2      | PENAWARAN 3      |             |
|     | contoh: |                 |                 |                  |                  |                  |             |
| 1   | PT A    | 2.963.000.000,0 |                 |                  |                  |                  | Gagal       |
| 2   | PT B    | 3.043.500.000,0 |                 |                  |                  |                  | Gagal       |
| 3   | PT C    | 2.953.000.000,0 |                 |                  |                  |                  | Gagal       |
| 4   | PT D    | 2.855.100.000,0 |                 |                  |                  |                  | Gagal       |
| 5   | PT F    | 2.345.750.000,0 | 2.345.750.000,0 | -                | 2.193.300.000,00 | 1.986.343.000,00 | Peringkat 1 |
| 6   | PT G    | 2.595.966.000,0 | 2.595.966.000,0 | 2.511.016.000,00 | -                | 2.341.116.000,00 | Peringkat 2 |
| 7   | PT H    | 2.935.500.000,0 |                 |                  |                  |                  | Gagal       |
| 8   | PT I    | 2.877.000.000,0 | 2.877.000.000,0 | 2.792.050.000,00 | 2.755.100.000,00 | -                | Peringkat 5 |
| 9   | PT J    | 2.577.500.000,0 | 2.577.500.000,0 | -                | 2.400.600.000,00 | 2.380.900.000,00 | Peringkat 3 |
| 10  | PT K    | 2.935.900.000,0 |                 |                  |                  |                  | Gagal       |
| 11  | PT L    | 2.843.800.000,0 | 2.843.800.000,0 | 2.795.850.000,00 | -                | 2.721.950.000,00 | Peringkat 4 |
|     |         |                 |                 |                  |                  |                  |             |
|     |         |                 |                 |                  |                  |                  |             |

Gambar 2 Format Rekap Hasil Penawaran

### c. Berita Acara Klarifikasi dan Negosiasi Akhir

Berisikan hasil klarifikasi calon rekanan terkait pekerjaan/material/alat yang merka tawarkan. Mencakup spesifikasi, hasil kunjungan pabrik, pajak, metode pembayaran dan poin-poin penting lainnya

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     |                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Persetujuan<br><b>PT. BRANTAS ABIRPRAYA</b>         | No. Dokumen : 2.000-52-02/17<br>Lampiran : 9.31<br>Halaman : 1-5 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>BERITA ACARA</b>                                 |                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>PEMBUKTIAN/KLARIFIKASI &amp; NEGOSIASI AKHIR</b> |                                                                  |
| Nomor: <div style="border: 1px solid black; width: 150px; height: 30px; display: inline-block; vertical-align: middle; text-align: center; line-height: 30px;">Contoh</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                     |                                                                  |
| <p>Pada hari ini _____ tanggal _____ bulan _____ tahun _____ telah dilakukan pembuktian/klarifikasi dan negosiasi akhir terhadap rekaman PTJCV. _____ dengan cek list sebagai berikut :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) Kesesuaian pada dokumen penawaran/pemenuhan syarat-syarat wajib terhadap dokumen pemilihan.<br/>Catatan:.....</li><li>b) Presentasi/penjelasan produk/pembuktian sumber daya (ketersediaan sdm,alat,material) dan pada aspek teknis, biaya, K3, dan proses/kualitas.<br/>Catatan:.....</li><li>c) Evaluasi kemungkinan rekaman dalam rencana mengerjakan paket sesuai sifa kemampuan dan kinerja pekerjaan terhadap pekerjaan yang sedang dilakukan berdasarkan aspek keuangan serta sumber daya lainnya.<br/>Catatan:.....</li><li>d) Kunjungan ke pabrik, workshop, fasilitas atau lokasi kerja rekaman sebagai bagian dari proses pembuktian kelanjutan.<br/>Catatan:.....</li><li>e) Rekaman PKP telah melunasi kewajiban pajak tanah tersebut dan melampirkan Surat Keterangan Fiskal (SKF).<br/>Catatan:.....</li><li>f) Negosiasi akhir terhadap harga penawaran.<br/>Catatan:.....</li><li>g) Klarifikasi uji tuntas lanjutan terkait uji SMAP yang ditemukan pada evaluasi penawaran<br/>Catatan:.....</li><li>h) Uji Abirpaya atau serta sebagai dasar memutuskan untuk mengambil atau tidak menggunakan serta hasil negosiasi dengan Peserta Penawaran Tersebut. (Umat Right Match)</li></ul> |                                                     |                                                                  |

*Gambar 3 Berita Acara Klarifikasi dan Negosiasi Akhir*

d. Lampiran Negosiasi Harga Akhir

Berisikan hasil negosiasi akhir dengan calon rekanan yang dibuktikan dengan tanda tangan dari kedua belah pihak

[illegible]

Gambar 4. Form Lampiran Negosiasi Harga Akhir

e. Lembar Hasil PBJ

Berisikan hasil pengadaan barang dan jasa serta perbandingan antara hasil Pengadaan Barang dan Jasa terhadap Pagu

Persero  
PT. BRANTAS ABIPRAYA

No. Dokumen : 2.000-52.02.17  
Lampiran : 9/37  
Halaman : 1-4

### LEMBAR HASIL PBJ

\_\_\_\_\_  
NOMOR : \_\_\_\_\_

Nama Rekanan : \_\_\_\_\_

Nama Paket : \_\_\_\_\_

Proyek : \_\_\_\_\_

| No           | URAIAN | SAT  | QTY        | HARGA SATUAN (Rp) |              |                    |                   |                  | Jumlah Harga (Rp) |                   |                    |    |    | KELOMPOK (Rp) |    |              |    |    |
|--------------|--------|------|------------|-------------------|--------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----|----|---------------|----|--------------|----|----|
|              |        |      |            | PAJU              |              | PENYERAN<br>ASIANE |                   |                  | PAJU              |                   | PENYERAN<br>ASIANE |    |    | DEKAT<br>(Rp) |    | JAUH<br>(Rp) |    |    |
|              |        |      |            | 1                 | 2            | 3                  | 4                 | 5                | 6                 | 7                 | 8                  | 9  | 10 | 11            | 12 | 13           | 14 | 15 |
| 1            | 2      | 3    | 4          | 5                 | 6            | 7                  | 8                 | 9                | 10                | 11                | 12                 | 13 | 14 | 15            | 16 | 17           | 18 | 19 |
| 1            | contoh | unit | 2.000,00   | 1.417.500,00      | 1.000.000,00 | 4.352.500.000,00   | 5.000.000.000,00  | 1.352.500.000,00 | 76,50%            |                   |                    |    |    |               |    |              |    |    |
| 2            |        | unit | 124.553,00 | 189.450,00        | 155.000,00   | 24.712.547.850,00  | 19.305.713.000,00 | 5.411.837.850,00 | 78,11%            |                   |                    |    |    |               |    |              |    |    |
| 3            |        | unit | 270.000,00 | 13.368,00         | 42.000,00    | 3.129.360.000,00   | 11.479.000,00     | 2.984.000,00     | 66,26%            |                   |                    |    |    |               |    |              |    |    |
| 4            |        | unit | 6.149,00   | 69.150,00         | 68.000,00    | 408.079.250,00     | 433.400.000,00    | 11.413.870,00    | 103,88%           |                   |                    |    |    |               |    |              |    |    |
| 5            |        | unit | 4.218,00   | 10.850,00         | 11.500,00    | 45.875.700.000,00  | 46.511.000,00     | 9.763.470,00     | 83,13%            |                   |                    |    |    |               |    |              |    |    |
| Jumlah Marga |        |      |            |                   |              |                    |                   |                  | 45.875.700.000,00 | 34.248.774.350,00 |                    |    |    |               |    |              |    |    |
| PMN 10%      |        |      |            |                   |              |                    |                   |                  | 4.587.570.000,00  | 3.424.872.435,00  |                    |    |    |               |    |              |    |    |
| Total Marga  |        |      |            |                   |              |                    |                   |                  | 47.463.270.000,00 | 37.673.646.785,00 |                    |    |    |               |    |              |    |    |

Demikian lembar hasil PBJ, untuk lebih lengkapnya sebagai dasar penunjukan rekanan.

Jakarta,

Dibuat oleh,

Tim PBJ

Name \_\_\_\_\_  
Ttd \_\_\_\_\_

Mengarahkan

PKP Perencanaan dan Kontrol

Gambar 5. Form Lampiran Pengadaan Barang dan Jasa



## c. Lembar Evaluasi dan Penilaian Akhir

Berisikan penilaian calon rekanan terhadap beberapa aspek diantara lain: administrasi, Garansi, metode pembayaran, K3, Metode, dan TKDN

| No. | Uraian Penilaian                                                                                                 | Bobot | Calon Penyedia Barang/PEMASOK |       |           |       |           |       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|     |                                                                                                                  |       | PENAWAR A                     |       | PENAWAR B |       | PENAWAR C |       |
|     |                                                                                                                  |       | Nilai                         | Skor  | Nilai     | Skor  | Nilai     | Skor  |
|     |                                                                                                                  |       | 4                             | 5-344 | 5         | 7-345 | 8         | 9-348 |
| A   | UMUM                                                                                                             |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | a. Status Rekanan (WAVE)                                                                                         | 2     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | b. Kinerja Rekanan (WAVE)                                                                                        | 2     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | c. Sea Kemampuan Nyata (SKN) (WAVE)                                                                              | 2     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
| B   | BIAYA                                                                                                            |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | a. Harga Penawaran Final                                                                                         | 15    | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | b. Penaklukan Progress                                                                                           | 10    | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
| C   | GARANSI/JAMINAN<br>(Melampirkan Rating D&B untuk vendor dengan Nilai Kontrak akumulasi dalam 1 tahun diatas 50M) |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | a. Uang Muka                                                                                                     | 10    | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | b. Retensi                                                                                                       | 5     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
| D   | TEKNIS                                                                                                           |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | a. Metode Kerja <i>(sub-kontraktor/pekerja abt) (*)</i>                                                          | 6     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | b. Tenaga Ahli <i>(subkonst./ten ahli/pekerja abt) (*)</i>                                                       | 5     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | c. Alat/Peralatan <i>(subkonst./ten ahli/pekerja abt) (*)</i>                                                    | 6     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | d. Beauty contest <i>(subkonst./ten ahli/pekerja abt) (*)</i>                                                    | 5     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
| E   | STRUKTUR ORGANISASI LAPANGAN <i>(sub-kontraktor/pekerja abt) (*)</i>                                             |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | CV & Bagan struktur organisasi                                                                                   | 5     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
| F   | DUKUNGAN TENDER                                                                                                  |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | Memberikan dukungan Tender                                                                                       | 2     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
| G   | Quality Health Safety Environment (QHSE)                                                                         |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | a. Ahli K3 Umum/Konst. <i>(sub-kontraktor/pekerja abt) (*)</i>                                                   | 5     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | b. Ahli Mutu/Quality <i>(sub-kontraktor) (*)</i>                                                                 | 5     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | c. Prosedur Life Cycle Analysis                                                                                  | 2     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
| H   | WAKTU                                                                                                            |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | a. Siedul Subkontraktor (*)                                                                                      | 3     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | b. Siedul Suplai/persediaan Alat (*)                                                                             | 3     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | c. Siedul sewa Alat (*)                                                                                          | 3     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
| I   | TINGKAT KOMPONEN DALAM NEGERI (TKDN)                                                                             |       |                               |       |           |       |           |       |
|     | a. Prosentase TKDN                                                                                               | 2     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | b. Preferensi Harga TKDN                                                                                         | 2     | 0%                            | 0     | 0%        | 0     | 0%        | 0     |
|     | JUMLAH                                                                                                           | 100   |                               | 0     |           | 0     |           | 0     |
|     | PERINGKAT                                                                                                        |       |                               |       |           |       |           |       |

Gambar 8. Form Evaluasi dan Penilaian Akhir

## 3. HASIL PEMBAHASAN

## 1. Strength (Kekuatan)

Adapun perbandingan hasil evaluasi kekuatan atau keunggulan dari form evaluasi pengadaan Waskita Abipraya KSO terhadap Form PT. Brantas Abipraya (Persero)

| Waskita Abipraya KSO                                                             | PT. Brantas Abipraya                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Menampilkan informasi yang lebih detail                                          | Tampilan lebih gampang untuk di baca                                |
| Terdapat parameter penilaian lain yang dapat diukur selain harga yang ditawarkan | Format pengisian lebih mudah karena sudah terintegrasi dengan eproc |
| Tidak banyak form yang harus diisi                                               | Tampilan lebih jelas dilihat karena dibagi menjadi beberpa form     |

## 2. Weakness (Kelemahan)

Adapun perbandingan hasil evaluasi kelemahan dari form evaluasi pengadaan Waskita Abipraya KSO terhadap Form PT. Brantas Abipraya (Persero)

| Waskita Abipraya KSO                                                                | PT. Brantas Abipraya                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Pengisian memakan lebih banyak waktu karena belum terintegrasi dengan system        | Form yang diisi lebih banyak                                                       |
| Tampilan lebih padat, sehingga memerlukan ukuran kertas A3 ketika proses pencetakan | Informasi yang ditampilkan kurang informatif dikarenakan ini form telah ditentukan |

|  |                                                                                                                  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Parameter penilaian yang dapat diukur hanya dari harga terendah                                                  |
|  | Pada lampiran berita acara klarifikasi dan negosiasi akhir tidak terdapat bagian tanda tangan kedua belah pihak. |

### 3. Opportunity (Peluang)

Adapun perbandingan hasil evaluasi Peluang dari form evaluasi pengadaan Waskita Abipraya KSO terhadap Form PT. Brantas Abipraya (Persero)

| <b>Waskita Abipraya KSO</b>                                                                                                                               | <b>PT. Brantas Abipraya</b>                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Form evaluasi dapat menjadi dasar kedepannya apabila terjadi keadaan kahar Berita Acara klarifikasi dan Negosiasi telah di tanda tangani oleh kedua pihak | Form evaluasi dapat menjadi dasar kedepannya apabila terjadi keadaan kahar |

### 4. Threat (Ancaman)

Adapun perbandingan hasil evaluasi Ancaman dari form evaluasi pengadaan Waskita Abipraya KSO terhadap Form PT. Brantas Abipraya (Persero)

| <b>Waskita Abipraya KSO</b>                                                                                        | <b>PT. Brantas Abipraya</b>                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Apabila terjadi kesalahan atau tidak lengkapnya pengisian form maka dapat menyebabkan kerugian bagi pihak tertentu | Pada form evaluasi dan Berita Acara Klarifikasi dan Negosiasi Akhir tidak tertulis secara detail mengenai spesifikasi, metode kerja maupun hal lainnya sehingga dapat terjadi sengketa kedepannya |

## 4. KESIMPULAN

Adapun kesimpulan dari Analisa singkat ini adalah SEBAGAI BERIKUT

1. Berdasarkan hasil Analisa terhadap kekuatan (Strength) form Evaluasi Penawaran Harga Waskita-Abipraya KSO lebih informatif, detail, akuntabel dan lebih ringkas. Untuk Form Evaluasi Penawaran Harga PT. Brantas Abipraya Persero lebih mudah dalam pengisian, terintegrasi karena sudah terhubung ke eproc.
2. Berdasarkan hasil Analisa terhadap Kelemahan (Weakness) form Evaluasi Penawaran Harga Waskita-Abipraya KSO membutuhkan waktu yang relative lebih lama dikarenakan pengisiannya masih manual dan memerlukan kertas ukuran berukuran besar agar lebih mudah terbaca Ketika di cetak. Untuk Form Evaluasi Penawaran Harga PT. Brantas Abipraya Persero Form yang digunakan lebih banyak dan informasi yang ditampilkan kurang informatif.
3. Berdasarkan hasil Analisa terhadap Peluang (Opportunity) form Evaluasi Penawaran Harga Waskita-Abipraya KSO dan PT Brantas Abipraya sama-sama dapat menjadi dasar ketika kedepannya terjadi keadaan kahar atau sengketa.
4. Berdasarkan hasil Analisa terhadap Ancaman (Threat) form Evaluasi Penawaran Harga Waskita-Abipraya KSO Ketika pengisiannya tidak sesuai dengan klarifikasi maka akan dapat menyebabkan kerugian bagi pihak tertentu. Untuk Form Evaluasi Penawaran Harga PT. Brantas Abipraya

Persero Form dikarenakan form Berita Acara Klarifikasi dan Negosiasi Akhir disusun by system sehingga tidak tertulis secara jelas maka dapat menimbulkan snegketa kedepannya.

## REFERENCES (10 PT)

Dept. Produksi. PT Brantas Abipraya, "Prosedur Pengadaan Barang dan Jasa,". Mei, 2022.

Waskita Abipraya KSO, "Prosedur Pengadaan Barang dan Jasa,". September, 2023.